



Comité d'Orientation  
Développement Durable  
Egis

*Synthèse des sujets abordés  
2010 à 2018*

**Contact** : Egis – Direction technique et performance durable / [developpement-durable.egis@egis.fr](mailto:developpement-durable.egis@egis.fr)

# Sommaire / sujets abordés

(Deux, voire trois sujets sont abordés à chaque rencontre)

## Présentation du Comité d'Orientation Développement Durable Egis

P. 03

Les innovations d'Egis dans le domaine de la mobilité durable / Tendem Empreinte® : une approche participative de l'optimisation DD des projets - Comité du 26 mai 2010

P. 04

L'enjeu des mutations urbaines : rendre la ville durable et désirable / Evaluation des services écosystémiques et préservation de la biodiversité - Comité du 26 novembre 2010

P. 05

Stratégies RSE des groupes internationaux et démarche du groupe Egis/ Diffusion des innovations DD et sensibilisation des donneurs d'ordre - Comité du 8 juin 2011

P. 06

Les équilibres à trouver sur un projet donné en matière de solutions responsables / Projet de ville nouvelle en Afrique - Comité du 30 novembre 2011

P. 07

Une analyse prospective de l'ingénierie à l'horizon 2025 / Les questions sociales liées au traitement des déchets dans les pays en développement - Comité du 24 mai 2012

P. 08

La concertation, cet « appel à l'intelligence collective » (B. Pancher) / L'adaptation au changement climatique / La gestion du risque inondation - Comité du 13 novembre 2012

P. 09

Le Débat national sur la transition énergétique / Efficacité et sobriété énergétique : le rôle des réseaux (de froid et de chaleur) Comité du 30 mai 2013

P. 10

La ville de demain » selon Antoine Grumbach, architecte DPLG – urbaniste - Les atouts de l'offre française et d'Egis en matière de ville durable -Comité du 22 novembre 2013

P. 11

La première enquête participative sur le paysage et le cadre de vie / Des « infrastructures douces » pour des villes d'une autre nature Comité du 3 avril 2014

P. 12

Un débat proposé sur des exemples concrets de concertation territoriale - La monétarisation des services écosystémiques / Retours sur le projet Wind-it - Comité du 21 novembre 2014

P. 13

Inciter les automobilistes à éviter les heures de pointe - Analyser le risque climatique pour mieux l'intégrer aux projets d'infrastructure Comité du 09 avril 2015

P. 14

Des plateformes web et des outils dédiés aux performances énergétiques du bâtiment - Une solution modulaire de traitement et de valorisation des déchets - Comité du 12 novembre 2015

P. 15

Les nouveaux modèles de gestion de l'énergie en milieu urbain - La révolution du Big-data dans l'ingénierie - Comité du 15 avril 2016

P. 16

L'outil d'avis et d'analyse DD des projets de l'AFD - Le métro multifonctionnel – comité du 2 décembre 2016

P. 17

L'autoroute à énergies positives avec l'exemple de l'A63 – WattPeople, un outil de pilotage de projets d'autoconsommation énergétique à l'échelle locale – comité du 5 mai 2017

P. 18

La ville bas carbone / Étude stratégique Paris change d'ère – La construction bois – comité du 7 décembre 2017

P. 19

Watenergy, pour combiner projets de collecte et traitement des eaux et transition énergétique - Tàn, plateforme d'accompagnement à la neutralité carbone

P. 20

## Liste des membres à avril 2018

P. 21

# Comité d’Orientation Développement Durable Egis

## Description, missions et fonctionnement

---

### Un espace de dialogue sociétal et stratégique

Le Comité d’Orientation Développement Durable d’Egis a été mis en place en 2010. Présidé par la Direction Générale d’Egis, ce Comité réunit quelques référents internes du groupe Egis et une vingtaine de personnalités externes d’horizons diversifiés (représentants de parties prenantes du groupe Egis et experts en matière de développement durable – voir liste ci-après). Cette instance de dialogue a pour vocation de nourrir et d’enrichir la stratégie développement durable d’Egis.

Cet exercice de regards croisés entre acteurs internes et externes sur des problématiques de développement durable en lien direct avec l’activité du groupe (changement climatique, biodiversité, ville durable, mobilités et transports, gouvernance, concertation) favorise l’innovation et la définition de pratiques d’ingénierie plus responsables.

### Les missions du Comité d’Orientation Développement Durable

Les missions attendues du Comité sont double :

- échanger sur les grands enjeux, les modalités de mise en œuvre et les perspectives liés au développement et à l’aménagement durable du territoire en France et à l’international ;
- apporter un avis critique et constructif sur les solutions et les réponses proposées par Egis et débattre des dilemmes rencontrés dans le cadre de projets opérationnels.

Ce travail collectif permet d’affiner la politique développement durable du groupe et d’orienter ses actions en la matière. Les membres du Comité d’Orientation ont ainsi été associés à la rédaction de la charte développement durable d’Egis. Leurs analyses abondent également la réflexion prospective du groupe. Au fil des réunions organisées jusqu’ici, le groupe Egis a ainsi pu débattre avec les membres de ce Comité de nouvelles solutions et outils d’aide à l’ingénierie responsable, de l’acceptabilité sociétale des missions confiées au groupe ou encore des pratiques de concertation territoriale.

### Deux réunions du Comité d’Orientation Développement Durable par an

Ce Comité d’Orientation Développement Durable se réunit deux fois par an à Paris. D’une durée de 3 h, chaque réunion propose aux participants un point sur l’actualité RSE du groupe et deux principaux débats. Ces débats sont centrés sur une innovation, une proposition ou une réalisation du groupe présentée en détail par les porteurs de ces projets. Le savoir-faire déployé et les techniques utilisées sont alors décryptés, analysés et challengés par les membres du Comité.

Ces échanges confidentiels font ensuite l’objet d’une synthèse diffusée aux membres ainsi qu’aux managers développement durable du groupe dans le but, pour ces derniers, d’alimenter leur réflexion et de faire progresser leurs compétences opérationnelles en matière de développement durable.

## Réunion de lancement – Mercredi 26 mai 2010

---

***La réunion de lancement du Comité d'Orientation DD a été surtout l'occasion de faire connaissance pour les 17 experts externes et la douzaine de référents internes au groupe Egis présents ce jour-là. Tous ont insisté sur l'intérêt du dialogue proposé pour aider le groupe à mieux répondre aux enjeux de développement durable.***

Après une présentation synthétique du groupe Egis et de son actualité, Nicolas Jachiet, Directeur général, a rappelé que le groupe concevait et contrôlait chaque année des investissements de l'ordre de 10 milliards d'euros de travaux, soit un effet de levier très significatif sur l'aménagement durable des territoires. Avant de donner la parole à chaque membre pour un tour de table, il a précisé que la création de ce Comité d'orientation DD répondait à deux principaux objectifs : la volonté d'échanger sur les tendances observées et les initiatives remarquables en matière d'aménagement durable des territoires et le souhait de disposer d'une critique constructive des réponses proposées par les équipes d'Egis.

### **Les innovations d'Egis dans le domaine de la mobilité durable**

La première séquence d'échanges de ce Comité d'orientation DD a été consacrée à une présentation des investissements réalisés par le groupe dans le champ de la mobilité durable : outils de gestion dynamique du trafic, furtivité des chantiers, nouveaux services à la mobilité...

Le débat ouvert entre membres externes et internes, consécutivement à cette présentation, a porté sur les outils permettant une modélisation intégrée des territoires, les processus de recherche-action, la question de l'implication des usagers ou encore la mise en œuvre d'une réelle multimodalité.

### **Tendem Empreinte® : une approche participative de l'optimisation DD des projets**

La méthode Tendem Empreinte® créée par Egis a pour objet de définir, de manière participative, les objectifs, les indicateurs et surtout les actions qui renforcent le caractère durable d'un projet. A chaque grande étape, il est possible de visualiser, via un graphique, les bénéfices et les impacts pluridisciplinaires des choix de programmation, de conception, de mise en œuvre et d'exploitation. Cette démarche a été déjà utilisée par Egis sur plus d'une trentaine de projets.

Cette méthode a suscité de nombreux commentaires de la part des membres du Comité, que ce soit sur l'intérêt de l'outil en lui-même notamment dans le cadre des relations avec les donneurs d'ordre, ou sur le principe de pilotage des projets sous l'angle de la performance. Quelques points d'attention et réserves ont été également formulés par les experts présents. Pour conclure cette deuxième séquence, un panorama des solutions développement durable du groupe a été exposé par différents dirigeants d'Egis, afin de compléter les connaissances des membres externes.

Enfin, pour clôturer cette réunion de lancement, chaque membre du Comité s'est prononcé sur les sujets d'intérêt communs qui lui sembleraient utiles d'aborder à l'occasion des prochaines réunions.

# Points clés de la réunion du 26 novembre 2010

---

***La 2<sup>ème</sup> réunion du Comité d'Orientation DD a été consacrée à deux principales thématiques : les mutations urbaines et la biodiversité.***

## **L'enjeu des mutations urbaines : rendre la ville durable et désirable**

Si les éco-quartiers constituent un thème très médiatique en matière de ville durable, il a été rappelé que l'essentiel de la ville de 2050 est déjà construite. L'enjeu porte donc essentiellement sur la rénovation de l'existant, comme le soulignent les résultats de l'étude menée par Egis auprès de 300 élus de zones d'agglomérations de plus de 50 000 habitants.

Parmi les défis liés à la rénovation urbaine, la réhabilitation des lotissements comporte des enjeux spécifiques en termes de performance énergétique, d'étalement urbain, de mixité d'usages et de mixité intergénérationnelle. Pour répondre à ces différentes questions, Egis a mis au point une offre d'éco-réhabilitation des zones d'habitat pavillonnaire. Cette nouvelle offre a suscité de nombreux échanges entre les membres du Comité notamment sur la concertation associée ou le financement de ce dispositif.

Anne Charreyron-Perchet, chargée de mission stratégique ville durable au ministre de l'écologie, du développement durable et de l'énergie, a ensuite esquissé les principales orientations du programme « ville post-carbone ». Cette réflexion prospective porte sur trois principaux défis pour la ville de demain : facteur 4, autonomie par rapport aux énergies fossiles et adaptation des villes au changement climatique.

## **Evaluation des services écosystémiques et préservation de la biodiversité**

Pour accompagner une meilleure préservation de la biodiversité, le groupe Egis a développé différentes méthodes expérimentales d'évaluation des services écosystémiques. Ces méthodes sont notamment utilisées dans le cadre du projet GIREL (Gestion des infrastructures pour la restauration écologique du littoral) sur le Grand Port Maritime de Marseille, où Egis intervient en tant que partenaire industriel. Le débat ouvert avec les membres a porté sur la capacité du groupe à faire de ces méthodes des outils d'aide à la décision en matière de réalisation d'infrastructures.

Pour clôturer cette séquence dédiée à la biodiversité, Maude Lelièvre, Déléguée générale des Eco-Maires, a présenté deux nouveaux dispositifs issus des lois Grenelle à la disposition des communes pour préserver la biodiversité : les trames verte et bleue et les Atlas de la Biodiversité (ABC).

## Points clés de la réunion du 8 juin 2011

---

***Cette réunion du Comité d'Orientation DD d'Egis a permis de réaliser une synthèse de la consultation lancée en direction des membres sur les attentes des organismes donneurs d'ordre en matière de développement durable et les enjeux prioritaires pour un groupe d'ingénierie de dimension internationale. La question de la mise sur le marché d'une solution pilote innovante en matière de développement durable et la création d'un potentiel marché correspondant a ensuite été abordée.***

### **Stratégies RSE des groupes internationaux et démarche du groupe Egis**

En amont de cette réunion, les membres externes du Comité d'Orientation DD avaient été questionnés sur les principaux enjeux en matière de développement durable pour un groupe d'ingénierie à vocation internationale comme Egis et sur les thématiques qui semblent les mieux correspondre aux attentes des collectivités territoriales et organismes donneurs d'ordre.

Une synthèse des réponses apportées par ce questionnaire a été présentée par le cabinet Alliantis afin d'ouvrir le débat sur les enjeux prioritaires : énergie et climat, protection de l'environnement, accompagnement sur les enjeux sociaux et acceptabilité du projet. Les approches et solutions qui semblent, aux yeux des membres, répondre aux attentes actuelles des donneurs d'ordre selon ont ensuite été discutées : démarche intégrée, outils innovants...

### **Diffusion des innovations DD et sensibilisation des donneurs d'ordre**

En introduction, une présentation vidéo des éco-cavalliers, technologie d'éco-conception d'ouvrages marins, a été diffusée. Proposant des fonctions d'habitat pour la faune et la flore marine, cette technologie développée par Egis pour lester les canalisations et pipelines a reçu le prix « Entreprises et environnement » pour la biodiversité.

Une autre innovation du groupe, créée par Elioth (entité d'une quarantaine de personnes au sein du groupe Egis), a été ensuite dévoilée aux membres. Le débat a porté sur les pistes de diffusion de ce projet pilote en matière d'énergie renouvelable né en 2006, dans un marché complexe marqué par la dichotomie entre producteurs et transporteurs d'électricité.

Ont été alors discuté entre les membres des éléments tels que la cohérence d'ensemble du projet, son acceptabilité sociale, la démarche commerciale du groupe, les marchés potentiels et les éventuels partenaires à solliciter.

## Points clés de la réunion du 30 novembre 2011

---

***Après un point sur l'actualité internationale d'Egis et la feuille de route RSE du groupe, cette réunion du Comité d'Orientation DD a été dédiée à l'étude de deux projets concrets sur lesquels Egis a travaillé : un projet d'autoroute et un projet de ville nouvelle en Afrique équatoriale.***

Nicolas Jachiet, Directeur général d'Egis, a d'abord ouvert les débats par un rapide tour d'horizon de l'actualité du groupe au niveau international : lancement de l'université d'entreprise Egis Campus, acquisitions au Brésil et en Inde et adhésion au Pacte mondial des Nations Unies. Martine Jauroyon, Directrice développement durable et performance d'Egis, a ensuite rappelé l'engagement du groupe à l'occasion de la conférence internationale des Nations Unies sur le développement durable « Rio + 20 » : participation au séminaire « Rio + 20 Entreprises », rédaction d'un cahier d'acteurs et déplacement prévu au Brésil. Par ailleurs, Egis a été l'un des partenaires du 1<sup>er</sup> forum international des pionniers de la RSE en Afrique organisé à Douala au Cameroun. Enfin, elle a présenté la feuille de route RSE du groupe qui comprend un volet sur les enjeux métiers d'Egis et un volet sur les enjeux internes.

### **Les équilibres à trouver sur un projet donné en matière de solutions responsables**

Sur la base d'un exemple précis de projet d'infrastructure, Loïc Perdriel, Directeur de projet chez Egis International, a soulevé la problématique liée à la préconisation des différentes solutions à valeur ajoutée en matière de développement durable. Ainsi par exemple, certaines recommandations relatives à l'aspect responsable de la construction de l'infrastructure peuvent amener à un alourdissement du Bilan Carbone global de l'opération.

Le débat ouvert avec les membres a porté sur les voies permettant d'atteindre un optimum par rapport aux différents enjeux de développement durable et sur les différentes approches qui peuvent être déployées en direction du maître d'ouvrage.

### **Projet de ville nouvelle en Afrique**

Sur la base d'un projet de ville nouvelle où le groupe a été missionné pour optimiser le master-plan, Thierry Lestoille, Directeur général adjoint Egis International, et Jean-Marc Bouillon, Directeur général Egis Atelier Villes et Paysages, ont soumis aux membres du Comité les quelques dilemmes auxquels ils ont été confrontés.

Les échanges entre l'équipe d'Egis et les membres externes du Comité ont porté sur les marges de manœuvre du groupe notamment dans ses relations avec le maître d'ouvrage et les potentiels points de fixation de la valeur ajoutée d'Egis pour ce type de projet à l'international.

En présence des principaux responsables du groupe, ces échanges ont permis de questionner l'approche d'Egis en matière de grands projets, de consolider sa logique de responsabilité en matière de réalisation d'aménagements durables mais également sa démarche éthique vis-à-vis de ses clients.

## Points clés de la réunion du 24 mai 2012

---

***Cette 5<sup>ème</sup> réunion a permis au Comité d'Orientation DD de débattre des scénarios stratégiques à long terme élaborés par la Direction de la prospective du groupe et d'échanger sur la question de la prise en compte des enjeux sociétaux dans le cadre d'un projet de traitement des déchets.***

En ouverture de cette réunion, Martine Jauroyon, Directrice développement durable et performance d'Egis, a présenté quelques investissements et réalisations du groupe dans le domaine de la performance énergétique, ainsi que la version finale de la charte d'engagement développement durable du groupe, sur laquelle les membres du Comité d'Orientation DD ont été directement consultés.

### **Une analyse prospective de l'ingénierie à l'horizon 2025**

Cet échange a tout d'abord porté sur les tendances majeures et les domaines où Egis pourrait se différencier en matière de savoir-faire. Les différentes problématiques auxquelles le secteur de l'ingénierie va être confronté, et celles plus internes au groupe, ont également été débattues. Raphaël Ménard, Directeur de la prospective d'Egis, a ensuite présenté à l'ensemble des membres du Comité une synthèse de la réflexion prospective lancée par le groupe pour l'horizon 2025 : positionnement envisagé, enjeux de développement et offres innovantes. Cet exercice a permis aux membres de se prononcer sur l'évolution du groupe envisagée à long terme et d'enrichir cette réflexion de leur propre vision en matière de gouvernance et d'évolution des pratiques professionnelles.

Philippe Bruel, Secrétaire Général Adjoint d'Egis, a ensuite lancé le débat sur la transition énergétique et notamment les différentes approches identifiées au niveau international en matière d'exploitation des hydrocarbures de roches mères.

### **Les questions sociales liées au traitement des déchets dans les pays en développement**

Le marché du traitement des déchets est en forte évolution à l'international, notamment dans les pays en voie de développement. En raison du phénomène d'urbanisation rapide que connaissent ces pays, la gestion des déchets devient un sujet crucial de santé et de salubrité mais également d'image pour les mégapoles concernées. Pour aborder concrètement ce sujet avec les membres du Comité d'Orientation DD, deux responsables d'Egis Waste Management et d'Egis BDPA (conseil en matière d'aide au développement) ont présenté un récent projet de traitement des déchets en Afrique équatoriale. Pour ce projet en particulier, Egis avait été sélectionné pour assurer l'ingénierie de conception et de suivi des travaux du projet.

D'une manière générale, la prise en compte des aspects sociaux et sociétaux dans le cadre de ces missions constitue souvent une réelle difficulté en raison de leur relative absence du cahier des charges. Les approches à développer sur le terrain et le dialogue à construire sur cette question avec les maîtres d'ouvrage ont constitué le cœur des échanges menés avec les membres.



## Points clés de la réunion du 13 novembre 2012

---

***Cette réunion fut l'occasion d'échanger avec le Président de l'association Décider ensemble, d'évoquer les stratégies d'adaptation au changement climatique et de débattre du risque inondation.***

### **La concertation, cet « appel à l'intelligence collective » (B. Pancher)**

Membre du Comité d'orientation DD d'Egis depuis sa création, l'association Décider ensemble était particulièrement bien représentée ce 13 novembre puisque Bertrand Pancher, Député de la Meuse et Président de l'association, était présent aux côtés du nouveau Directeur de l'association, Luc Picot.

Le débat ouvert avec les membres a été l'occasion de souligner que la question de l'acceptabilité sociétale est désormais posée dans de nombreuses situations. Les démarches de concertation et d'ouverture aux parties prenantes se multiplient. Portée par une meilleure accessibilité à l'information et la montée en puissance des thématiques santé/environnement, cette tendance doit être confortée. C'est tout le sens de l'action de Décider ensemble qui associe régulièrement Egis à ses différents travaux et séminaires.

### **L'adaptation au changement climatique**

La question de l'adaptation au changement climatique est désormais une préoccupation grandissante à l'échelle internationale. Dans ce domaine, Egis a développé des outils spécifiques et réalisé de nombreuses études, dont celle sur l'adaptation au changement climatique des villes côtières d'Afrique du Nord pour le compte de la Banque Mondiale.

Le débat engagé avec les membres du Comité d'Orientation a permis d'identifier les différentes approches des bailleurs de fond en matière de financement de ce type d'aménagements. Il a ensuite été question des mesures à privilégier, en direction notamment des populations concernées, et les approches techniques à envisager en l'absence parfois de données et de modèles fiables.

### **La gestion du risque inondation**

Le risque "inondation" est le premier risque naturel en France. Il représente 80% du coût des dommages imputables aux risques naturels. Et l'importance des dommages s'est considérablement accrue depuis 30 ans en raison du développement urbain dans les zones inondables. En France, 5 millions de personnes « dorment » en zones inondables.

Sur la base d'un projet réel de réaménagement urbain en zone inondable, Egis Eau a présenté aux membres du Comité d'Orientation DD son approche du risque inondation et les problématiques soulevées par l'usage de technologies de type « ville résiliente ». Les débats ont porté sur les interactions envisageables avec les différents acteurs responsables de la gestion de l'eau, les contributions que peut apporter Egis à la maîtrise du risque inondation et le développement d'une culture du risque.

## Points clés de la réunion du 30 mai 2013

---

***Organisée à l'heure du « Débat national sur la transition énergétique », cette réunion du Comité d'orientation développement durable a été consacrée à la thématique « Energie » avec de premiers échanges sur le Débat national et ses enjeux puis un focus sur l'apport des réseaux de froid et de chaleur.***

### **Le Débat national sur la transition énergétique**

L'organisation de ce Débat national sur la transition énergétique a suscité de nombreux commentaires des membres du Comité d'orientation. Plusieurs d'entre eux y ont d'ailleurs contribué à travers la réalisation de cahiers d'acteurs. Les débats ont concerné à la fois, les formes prises par de Débat basé sur un dialogue avec les parties prenantes et une consultation directe d'un panel de Français, mais également plusieurs questions de fond.

Sur la forme du débat, le partage des enjeux et des innovations techniques et la territorialisation de ce Débat ont constitué des éléments clés débattus **entre les membres. Sur le fond, il a souvent été rappelé que les enjeux de l'énergie et ceux du climat** ne peuvent être dissociés, dans un contexte où les préoccupations de long terme semblent passer au deuxième plan. Importance de l'efficacité énergétique, impact des comportements, approche globale de l'aménagement urbain, coopération entre acteurs et modalités d'investissement ont été d'autres sujets débattus.

Président de la Commission Développement durable et environnement de l'Association des Maires de France, Denis Merville a profité de cette réunion pour mettre en lumière les points importants du cahier d'acteur réalisé par l'AMF dans le cadre de ce Débat national. « Partenaire exigeant des pouvoirs publics », l'AMF souhaite notamment que les collectivités territoriales n'aient pas de contraintes financières supplémentaires, continuent à contribuer pleinement en termes de production d'EnR et soient mieux associées aux investissements énergétiques, sans remettre en cause le rôle des grands opérateurs.

### **Efficacité et sobriété énergétique : le rôle des réseaux (de froid et de chaleur)**

Pour illustrer cette question de la transition énergétique, la seconde partie de cette réunion a été consacrée aux réseaux de froid et de chaleur. Ceux-ci sont appelés à l'avenir à augmenter au sein de notre mix énergétique, sachant que la France se situe en queue de peloton des pays européens qui ont recours à ces réseaux !

Pour introduire ce débat, Laurence Poirier-Dietz, Directeur général de Climespace, filiale de GDF-SUEZ, a présenté le point de vue de l'opérateur-exploitant-producteur avec l'exemple du réseau de froid de Paris, tandis que deux dirigeants d'Egis ont exposé les innovations développées dans ce domaine dans le cadre de la réalisation du nouveau siège du Ministère de la Défense à Balard.

Les échanges entre les membres ont ensuite porté sur l'alimentation de ces réseaux de chaleur, la soutenabilité des filières amont (dont le bois énergie), les leviers d'investissement dans ces réseaux, leur rentabilité et leur développement.

## Points clés de la réunion du 22 novembre 2013

---

***Cette réunion a été consacrée à un thème central : « l'ingénierie appliquée à la ville durable ». C'est un des sujets forts de développement pour Egis, qui a créé début 2013 une business line dédiée à ce sujet : « My city by Egis ». A l'occasion de cette rencontre, Antoine Grumbach, architecte DPLG – urbaniste, est venu présenter sa vision de la ville durable.***

### **« La ville de demain » selon Antoine Grumbach, architecte DPLG – urbaniste**

Créateur du projet de Seine Métropole (du Havre à Paris), Antoine Grumbach estime que le concept de ville est aujourd'hui obsolète et qu'il convient plutôt de raisonner à l'échelle de la métropole. De nombreux enjeux urbains devront être pris en compte pour assurer le bon fonctionnement des métropoles : la mobilité, l'accès à l'eau, l'assainissement... Les métropoles seront toujours en mouvement : elles évolueront en permanence, se renouvelleront et se doteront de nouveaux aménagements.

*« Nous sommes passés d'une culture de la fondation à une culture de la transformation »* souligne Antoine Grumbach. Aujourd'hui, il faudrait re-densifier ou intensifier la métropole. *« L'habitat et le déplacement doivent être pensés ensemble »*. Il convient d'avoir une approche systémique articulant l'ensemble des problématiques (bâtiments, transports, entreprises, magasins..).

Le débat entre Antoine Grumbach et les membres du Comité a ensuite porté sur les expérimentations menées, la concertation, la planification, les nouvelles formes de la ville et sa mixité.

### **Les atouts de l'offre française et d'Egis en matière de « ville durable »**

La France a des atouts en matière de ville durable mais les acteurs prospectent ce marché international en ordre dispersé. Pour remédier à cela, les pouvoirs publics ont décidé de créer une marque ombrelle « Vivapolis ». Egis y a participé activement.

Jean-Michel Ristori, co-Directeur de la Business Line « My city By Egis » a développé lors de cette réunion les atouts de l'offre française sur la ville durable et notamment ceux permettant d'accroître le potentiel économique pérenne des villes, avec le souci permanent d'améliorer la qualité de vie.

Pour illustrer le savoir-faire Egis, le projet de la ville de Nouadhibou piloté par Egis (2<sup>e</sup> ville de Mauritanie) a été détaillé. L'objectif d'Egis étant de faire de cette ville de 120 000 habitants une référence internationale en matière de développement urbain durable. Pour ce projet, un gros travail de contextualisation a été conduit afin de proposer un plan de développement sur les 15 prochaines années via la conception d'un schéma directeur opérationnel (SDO) et d'un plan de développement pluriannuel. Le DD jouant un rôle structurant dans le SDO conçu par Egis : une ligne de transport en commun en site propre, une connexion directe des zones d'activités aux pôles d'échanges, une densification de l'espace construit, une écharpe verte ceinturant la ville et propice au maraichage, un traitement local des eaux usées, partiellement réutilisées pour l'irrigation des cultures...

Suite à ces exposés, les échanges avec les membres du Comité d'orientation DD ont porté sur les compétences, les limites et les spécificités des acteurs français de l'aménagement urbain, sur la gouvernance des projets, les bonnes pratiques à l'international ou encore le financement des projets.

## Points clés de la réunion du 3 avril 2014

---

***Cette réunion a permis d'aborder deux nouvelles offres à vocation sociétale actuellement développées par Egis : la première concerne la psycho-sociologie des territoires et a fait l'objet d'une enquête participative expérimentale sur le paysage, et la seconde porte sur les infrastructures dites « douces » en milieu urbain.***

### **La première enquête participative sur le paysage et le cadre de vie**

Entre 2009 et 2013, Egis a mené des recherches en partenariat avec l'Université de Nîmes, spécialisée en psychologie sociale de l'environnement. Sur la base de ces premiers travaux, Egis a établi une méthodologie opérationnelle et l'a testé sur la commune de Fleurines<sup>1</sup> (1800 habitants) dans le cadre d'une opération pilote. Cette étude paysagère participative avait pour objectif de faire remonter les perceptions de ce territoire par les populations locales.

A travers cette expérimentation, les Fleurinois ont pu partager la perception de leur paysage et de leur cadre de vie quotidiens, détailler les valeurs qui leur sont chères et les nuisances auxquelles ils se sentent exposés. Ce test grandeur nature a permis de comparer l'approche participative mise en œuvre avec l'étude urbaine « classique » réalisée en 2006 et ainsi identifier les différentes plus-values de cette nouvelle méthodologie.

Suite à la présentation de cette expérimentation, le débat avec les membres du Comité d'orientation DD a porté sur les passerelles entre approche déclarative et étude structurée, sur les domaines d'application de ce type de démarche, ses limites, les expériences similaires menées à l'international ou encore le format de restitution de ces études.

### **Des « infrastructures douces » pour des villes d'une autre nature**

L'infrastructure douce apporte aux citoyens un nouveau type de voies ou d'espaces publics qui fait défaut actuellement à nos agglomérations. C'est pourquoi l'équipe de l'Atelier Villes & Paysages (AVP)<sup>2</sup> a développé une offre expérimentale d'hybridation des politiques d'aménagement. Jean-Marc Bouillon, directeur d'AVP, et Bruno Cremet, son responsable urbanisme, ont détaillé en avant-première les principes et les contours de cette nouvelle approche.

Le concept d'infrastructure douce repense la ville à partir des lieux d'expression de la vie sociale. Il met en réseau les attracteurs urbains de la ville (lieux administratifs, économiques et commerciaux, de loisirs, ...) en créant un vaste espace public réticulaire formant l'infrastructure de la vie sociale. Il permet à tous d'accéder aux principales aménités en modes doux. L'infrastructure douce est un puissant créateur de valeur de proximité (valeur d'usage, immobilière, économique) et un agrégateur de diverses politiques (habitat, déplacements, trame verte et bleue, ...) favorisant la régénération de la ville pour la rendre plus inclusive.

Les échanges avec les membres du Comité d'orientation DD ont porté sur les apports de cette nouvelle approche, sa dénomination et son marketing. La manière dont les donneurs d'ordre peuvent être sensibilisés à ces questions a également été abordée.

---

<sup>1</sup> Fleurines se situe dans le département de l'Oise en région Picardie

<sup>2</sup> Filiale du groupe Egis

## Points clés de la réunion du 21 novembre 2014

---

*A l'occasion de cette 10<sup>ème</sup> réunion, les deux principaux débats ont été consacrés aux nouvelles gouvernances en matière de projet urbain et aux outils de monétarisation des services rendus par la nature. Cette séance a été complétée avec une intervention sur la stratégie « Biodiversité » de la Caisse des Dépôts et une information sur l'évolution du projet « Wind-it » qui avait été présenté en Comité en 2011.*

### **Un débat proposé sur des exemples concrets de concertation territoriale**

C'est à travers une double intervention que la question de la gouvernance des projets urbains et des techniques de concertation a été abordée. Luc Picot, Directeur de Décider ensemble, et Benoît Juster, Directeur général d'Egis Conseil, ont basé leur intervention sur deux exemples : la concertation mise en œuvre pour la réalisation de l'anneau des sciences à Lyon, et la démarche de concertation innovante menée à Bouchemaine en vue de projets d'éco-réhabilitation.

Ces interventions ont suscité de nombreux commentaires de la part des participants sur les limites des débats publics tels qu'ils sont envisagés aujourd'hui, le rôle des collectivités territoriales, les outils à mettre en œuvre et les leviers pour impliquer les populations concernées.

### **La monétarisation des services écosystémiques**

En introduction de cette partie, Nicolas Blanc, Responsable Innovation et développement durable à la Caisse des Dépôts, a été invité à présenter la stratégie « Biodiversité » de la Caisse des Dépôts, sujet complexe en raison des différents domaines d'intervention de la CDC. Puis, Egis a présenté, l'outil-méthode « Aulnes » destiné à révéler et cartographier la valeur des services produits par la nature.

On assiste à l'heure actuelle à de premiers efforts de prise en compte de la biodiversité dans les projets d'aménagement. Mais au travers des études classiques, recensant sites remarquables et corridors biologiques, il est encore difficile de mettre réellement à jour les contributions de la biodiversité. Cet outil (Aulnes) permet d'aller plus bien plus loin dans l'estimation de ces contributions.

### **Retours sur le projet Wind-it**

Ce projet avait été présenté en 2011 aux membres du Comité d'orientation et il avait suscité diverses critiques. Au regard des suggestions des membres Egis a fait évoluer ce projet. Martial Chevreuil, Directeur technique et innovation d'Egis, a ainsi retracé l'évolution du projet.

Ce type d'intervention de suivi faisait partie des demandes exprimées par les membres lors de l'enquête de satisfaction menée en 2014.

## Points clés de la réunion du 9 avril 2015

---

***Au cours de cette rencontre, Egis Projects<sup>3</sup> a exposé le dispositif BNV Mobility, dédié à l'évolution des comportements en matière de mobilité et l'Agence Française de Développement (AFD) a co-animé avec Egis une séquence sur la vulnérabilité des infrastructures au changement climatique.***

Après avoir réalisé un rapide bilan des résultats du groupe Egis en ouverture, Nicolas JACHET, Président-Directeur général, a accueilli au sein du Comité d'orientation Pierre VAN CORNEWAL, nouveau Délégué général de l'association TDIE.

### **Inciter les automobilistes à éviter les heures de pointe**

BNV Mobility est une solution permettant de récompenser les usagers d'une infrastructure pour son « non-usage » pendant les heures de pointe afin de réduire l'intensité du trafic. Cette approche innovante, que l'on peut qualifier de « péage positif », constitue une alternative à l'augmentation des capacités routières ou à la régulation des flux par le péage ou par une taxe.

La région de Rotterdam a déjà contracté 3 projets de réduction de trafic pendant les heures de pointe basés sur ce principe comptant, au total, environ 20 000 participants. Pendant 5 ans, le trafic a été réduit de plus de 5%, ce qui est suffisant pour atteindre un résultat visible.

Les échanges en réunion ont porté sur la durabilité de ces incitations au changement de comportement (appelées Nudges), les types de « rémunérations » reçues par les participants à l'initiative, les innovations techniques associées, les économies réalisées (notamment en coût global) ou encore les modèles économiques à développer autour de cette offre.

### **Analyser le risque climatique pour mieux l'intégrer aux projets d'infrastructure**

L'AFD a présenté sa démarche d'analyse du risque climatique, complémentaire de la logique du financement de l'adaptation, qui repose sur un « Climate screening » et un traitement du risque identifié. Après une première phase test en 2014, déployée grâce à l'appui méthodologique fourni par Egis, l'AFD a poursuivi la systématisation de cette approche en 2015 et a participé à différents groupes de travail sur cette question (IFIs, EUFIWACC).

A travers cette démarche, il s'agit pour l'AFD de viser la robustesse des infrastructures, plutôt que leur optimisation, et de favoriser une gestion adaptative de ces infrastructures. La difficulté principale reste de quantifier et de caractériser le risque, mais également de le faire intégrer par le maître d'ouvrage.

Les échanges avec les membres du Comité ont porté sur les capacités de recours à l'expertise locale, la perception de cette approche par les maîtres d'ouvrage, les compléments à apporter à l'analyse de risque classique et différents exemples internationaux dans ce domaine.

---

<sup>3</sup> Egis Projects se positionne sur des appels d'offres lancés par des autorités publiques pour offrir des services d'exploitation dans le cadre de projets de télépéage poids lourds, de péage urbain, de péage électronique freeflow, d'interopérabilité, de systèmes de contrôle sanction automatisé et de continuité intermodale. Dans ce cadre, Egis Projects construit des solutions innovantes en incluant des services associés pour les clients.

## Points clés de la réunion du Jeudi 12 novembre 2015

---

***Après une présentation de Construction21, le média social du bâtiment et de la ville durable, cette réunion fut consacrée à deux solutions innovantes d'Egis qui illustrent les réflexions actuelles du groupe en matière de transition écologique et énergétique : un outil de pilotage des projets de rénovation énergétique et une solution innovante de traitement des déchets.***

Pour cette nouvelle réunion, deux nouveaux membres ont rejoint le Comité d'orientation développement durable : Christophe NUTTAL, Directeur exécutif du R20 (Region of Climate Action), et Jean-Louis MARCHAND, Président du pôle de compétitivité Advancity.

### **Des plateformes web et des outils dédiés aux performances énergétiques du bâtiment**

En ouverture, Christian BRODHAG, Président de Construction21, a présenté cette initiative de média social dédiée aux nouvelles approches de la construction et de la rénovation et conçue pour accélérer la transition vers une économie verte du bâtiment. A la fois plateforme collaborative et portail d'information à la disposition des professionnels, Construction21, lancé en mars 2012 dans 6 pays, vise à couvrir 50 pays dans le monde d'ici 2020.

L'outil e-portfolio, développé par Egis et accessible en mode SaaS, permet, lui, d'assurer un suivi de la réalisation des actions d'économie d'énergie sur un patrimoine immobilier, et de mettre à jour les données au fur et à mesure de l'évolution du projet et de son contexte. L'outil offre également la possibilité de comparer les performances réellement atteintes avec les performances théoriques visées, en faisant apparaître les actions menées avec succès et le cas échéant, en identifiant les éventuels blocages/échecs. Accessible par plusieurs utilisateurs en simultané, cette plateforme collaborative réunit les fonctions suivantes : inventaire patrimonial, planification et suivi des travaux, reporting décisionnel et veille sectorielle et réglementaire.

Les échanges entre membres du Comité ont été consacrés aux leviers de diffusion de cette technologie, à son appropriation à la fois par des acteurs internes et externes, aux modes de commercialisation de l'outil, au business model collaboratif en rupture avec nos business models actuels.

### **Une solution modulaire de traitement et de valorisation des déchets**

La directrice d'Egis Waste Management, a ensuite présenté une offre de traitement et de valorisation des déchets, à la fois mobile et modulaire. Basée sur une technologie innovante, cette solution semble répondre à un certain nombre de problématiques liées à la collecte et au traitement des déchets. Les premiers retours d'expérience sont satisfaisants mais encore trop limités.

Ce dispositif innovant de valorisation des déchets a suscité un véritable intérêt de la part des membres en raison de ses potentialités. Les débats autour de cette solution ont concerné l'acceptabilité de la technologie, les capacités de déploiement, les enjeux de sécurité et les possibles débouchés commerciaux.

## Points clés de la réunion du vendredi 15 avril 2016

---

***Cette rencontre a été consacrée à des sujets prospectifs : la gestion de l'énergie en ville, sur la base du projet de réseau de chaleur et de froid de Paris Saclay dans lequel Egis est impliqué, et l'impact du Big data dans les métiers de l'ingénierie.***

En ouverture des débats, Nicolas JACHIET, Président directeur général d'Egis, a rappelé que les transitions énergétiques, écologiques et numériques avaient une place importante dans le nouveau projet d'entreprise en cours d'élaboration.

### **Les nouveaux modèles de gestion de l'énergie en milieu urbain**

Le projet du campus urbain Paris-Saclay, qui accueille l'université de Paris, plusieurs grandes écoles ainsi que des établissements innovants tels que le Centre de R&D et le Campus EDF, est un des axes principaux de développement du Grand Paris.

En partenariat avec Idex, Egis va concevoir et construire pour le compte de l'Etablissement Public Paris-Saclay un réseau de chaleur et de froid innovant. Ce réseau est « smart » car il fonctionne dans les deux sens : il délivre de l'énergie thermique aux bâtiments et il récupère l'énergie produite par les bâtiments à « énergie positive ». Ce projet permet de valoriser son savoir-faire dans la conception d'un nouveau modèle énergétique, réseau intelligent de chaleur et de froid, en contribuant à faire de Paris-Saclay un éco-territoire.

Sur la base de ce projet présenté par les équipes d'Egis, les membres du Comité ont débattu de la gouvernance de ces nouveaux systèmes d'innovation collectifs, de la prise en compte des attentes territoriales et de l'approche à mettre en œuvre pour répondre aux enjeux d'innovation, d'adaptabilité et de flexibilité du réseau.

### **La révolution du Big data dans l'ingénierie**

En quelques années, les champs d'intervention du Big data se sont largement étendus, mais les perspectives offertes par le traitement de ces mégadonnées demeurent encore largement insoupçonnées.

Dans l'univers de l'ingénierie, on observe de premières initiatives de coproduction autour de projets industriels ainsi que l'émergence de nouveaux outils de production collaborative (« cloud production ») qui fonctionnent comme des plateformes d'échanges de données.

Sur ce sujet, les échanges entre les membres du Comité ont porté sur les critères de responsabilité d'une économie collaborative, les premières applications issues du Big data mais également les risques et les limites de cette exploitation de données en masse. Le débat s'est conclu sur les différentes approches qu'Egis pourrait mettre en œuvre dans ce domaine pour tirer parti de cette révolution numérique, tout en respectant ses valeurs de responsabilité sociale, sociétale et environnementale.

---



## Points clés de la réunion du vendredi 2 décembre 2016

---

*La réunion du Comité d'orientation développement durable d'Egis du 2 décembre 2016 a permis à l'Agence Française de Développement (AFD) de présenter son outil d'avis et d'analyse développement durable des projets proposés pour un financement, et à un jeune doctorant qui effectue sa thèse au sein d'Egis Rail de présenter une approche innovante : celle du métro dit « multifonctionnel ».*

### **Méthodologie d'analyse développement durable des projets : l'exemple de l'Agence Française de Développement**

Beatriz VACA, responsable de l'animation du dispositif « analyse et avis développement durable » à l'AFD, a présenté aux experts réunis la méthodologie utilisée par l'AFD pour compléter son analyse de projet sous les différentes dimensions du développement durable. Pour illustrer son propos, elle s'est appuyée sur un récent projet de traitement des déchets en Chine soumis à l'AFD.

Quelques pistes d'amélioration de la démarche ont été évoquées, que ce soit en termes d'indicateurs, de capacités à suivre un projet ou de transparence.

Cette intervention a permis d'ouvrir le débat sur les méthodologies d'analyse DD des projets, leur complexité et leur intérêt en fonction des situations. Les expériences de différents membres quant à leur propre outil d'analyse des projets ont été partagées.

### **La mutualisation de l'infrastructure : le cas du métro multifonctionnel**

C'est le constat d'une réduction continue des investissements –notamment publics– alloués aux équipements, qui a amené Nicolas Ziv (doctorant de l'ESTP au sein d'Egis Rail) à mener une recherche d'optimisation d'un projet de métro au travers de nouveaux usages.

Cette logique d'optimisation offre de nombreux avantages : elle permet de répondre à des besoins multiples avec une infrastructure unique, de réduire les coûts, d'optimiser l'utilisation des ressources et de réduire les nuisances liées aux travaux.

Les débats au sein du Comité d'orientation ont notamment tourné autour du concept de mutualisation et du caractère de « bien commun » d'une infrastructure. Le rôle clé des parties prenantes dans ce type de démarche a été également abordé. Enfin, la question du modèle économique de cette approche multi-acteurs a suscité un certain nombre de propositions et de pistes de recherche.

## Points clés de la réunion du vendredi 5 mai 2017

---

***Deux projets portés par Egis ont été présentés lors de la réunion du Comité d'orientation développement durable d'Egis du 5 mai 2017 : « l'A63, autoroute à énergies positives » et « Wattpeople », solution dédiée à la production et à l'autoconsommation d'énergie renouvelable. Ces deux projets figurent parmi les 15 lauréats du trophée de l'innovation de la Caisse des dépôts, et ont présentés lors de la clôture de son bicentenaire le 7 décembre 2016.***

Après avoir évoqué l'augmentation du chiffre d'affaires du groupe en 2016 et le renforcement de ses activités à l'international, Nicolas JACHIET, Président Directeur général d'Egis, a précisé que l'organisation d'Egis reposait désormais sur de nouvelles *business units* (BU) dont une unité « Grands ouvrages, eau, environnement, énergie ». Pour sa part, Martine JAUROYON, Directrice transformation métiers et RSE, a souligné qu'un premier « ideathon » a été lancé sur la question des data au service des transitions, afin de développer l'intrapreneuriat au sein du groupe et de soutenir l'innovation.

### **Une autoroute à énergies positives : l'exemple de l'A63**

Ce projet, initié par les équipes d'Egis Road Operation et rejoint par la Société forestière et la Caisse des dépôts, poursuit plusieurs objectifs : produire via la valorisation du patrimoine autant d'énergie verte que l'exploitation autoroutière n'en consomme, maximiser les services rendus par l'infrastructure et son emprise, faire émerger une mobilité verte sur l'infrastructure et favoriser les innovations et partenariats en lien avec les territoires.

Globalement, la démarche a été saluée par les participants. Les débats ont porté sur les pistes de valorisation des emprises, les innovations technologiques mises en œuvre et leur retour sur investissement, les potentiels de production d'énergies renouvelables, la valorisation des territoires desservis. La question de l'acceptabilité sociale de l'autoroute s'est trouvée au cœur de ces échanges.

### **WattPeople, outil de pilotage de projets d'autoconsommation énergétique à l'échelle locale**

L'adoption en juillet 2016 de l'ordonnance sur l'autoconsommation d'énergie renouvelable en France ainsi que les précisions apportées dans la loi de février 2017 ont levé les derniers freins au développement d'installations de particuliers ou de communautés.

A la manière d'un réseau social dédié à l'énergie, le projet WattPeople permet aux consommateurs de mettre en commun leurs ressources, leurs idées, leurs projets, leur énergie et devenir ainsi des « consom'acteurs » de l'énergie dans leur communauté. Il s'agit là d'encourager la création de communauté de consommateurs regroupés au sein de boucles locales d'énergie (ou microgrids).

Les experts réunis autour de la table ont débattu des gains à attendre de ce type de dispositif, du rôle et de l'implication d'Egis, des limites inhérentes au principe de communauté, de questions techniques liées à l'autoconsommation et au raccordement au réseau électrique, des pistes de déploiement et d'expérimentation...

---

## Points clés de la réunion du vendredi 7 décembre 2017

---

***Cette 16<sup>e</sup> réunion du Comité d'orientation développement durable s'est articulée autour de deux sujets : la présentation par le Directeur de la prospective d'Egis de l'étude « Paris change d'ère ou la neutralité carbone en 2050 » et un point sur « Le bois, une matière d'avenir pour la construction » étayé par le descriptif de différents projets de construction bois de belle hauteur où Egis est partie prenante.***

Après avoir évoqué l'anniversaire des 20 ans d'Egis, Nicolas JACHIET, Président Directeur général d'Egis, a précisé que le groupe confortait ses orientations stratégiques : performance et croissance ; sélectivité géographique de l'activité ; focus sur l'ingénierie, le conseil et le développement de nouveaux services ; réactivité aux grandes transitions (énergétique/écologique et numérique). Pour sa part, Martine Jauroyon, Directrice transformation métiers et RSE d'Egis a fait état du lancement début 2018 de Cycle-Up, place de marché web dédié au réemploi de matériaux. Cette initiative portée par Egis et Icade est également une belle aventure humaine d'intrapreneuriat au sein d'Egis : la start-up a été créée en 1 an.

### **L'étude sur la neutralité carbone de la ville de Paris en 2050**

La ville de Paris avait confié à un groupement piloté par Elioth, et associant Egis Conseil, Quattrolibri et Mana, une étude stratégique pour la réalisation d'une vision décarbonée de Paris à l'échéance de 2050. Cette étude, dévoilée en mars 2017, propose des trajectoires, des solutions et quelques mesures radicales comme une division par deux des déchets, 6 millions de m<sup>2</sup> de toitures solaires, ou la création de 150 hectares d'agriculture urbaine... Elle met ainsi à jour le défi de la mobilisation de nombreuses parties prenantes autour de l'objectif de neutralité.

Cette étude dresse aussi différentes trajectoires individuelles pour 9 catégories de Parisiens et les évolutions à réaliser pour ces catégories en termes de logement, de transport, d'alimentation, de loisirs, mais aussi de valeurs.

Les participants ont salué le caractère multi-facettes de cette étude et son approche sociologique, tout comme sa dimension hautement politique. Les débats se sont concentrés sur les problématiques de changement de comportements, la place à accorder à une politique de la consommation ou encore la solidarité interterritoriale à mettre en œuvre pour permettre à Paris d'atteindre ses objectifs.

### **Le bois, une matière d'avenir pour la construction ?**

Alors que la construction bois gagne de nouvelles hauteurs, Egis est impliqué dans l'ingénierie (notamment structure et conception environnementale) de différents projets de tours (Tour Silva à Bordeaux - ZAC Bédier, Wood Up et la tour commune sur la ZAC Paris Rive Gauche...) après avoir réalisé le stade Allianz Riviera à Nice (plus grande structure bois tridimensionnelle jamais conçue pour une enceinte de ce type).

Après un point sur quelques réalisations et projets, les avantages du bois et les objectifs de l'association Adivbois, les débats ont porté sur les initiatives de labellisation de la construction bois et son acceptabilité politique, ainsi que sur la structuration et la territorialisation de la filière française.

---

## Points clés de la réunion du vendredi 6 avril 2018

---

***Les deux sujets présentés lors de cette 17<sup>ème</sup> réunion sont issus du premier idéathon d'Egis destiné à faire émerger des innovations de rupture pour l'ensemble des métiers du groupe. Ce marathon des idées s'était tenu les 15 et 16 juin 2017. Ont été présentés le 6 avril aux membres du Comité d'orientation : le 1<sup>er</sup> prix « Tàn » ainsi que le prix des collaborateurs « Watenergy ».***

En ouverture des débats, Nicolas JACHIET, Président Directeur général d'Egis, a souligné que les orientations stratégiques du groupe ont été affinées et reprécisées à l'horizon 2020 dans le cadre du projet d'entreprise. Par ailleurs, un plan d'actions « Trajectoire 2° C » est en cours d'élaboration.

### **Watenergy : combiner projets de collecte/traitement des eaux et transition énergétique**

Alors que nos eaux véhiculent un potentiel énergétique important (calorifique, biochimique, hydraulique), les installations de traitement de l'eau, que ce soit en potabilisation ou en épuration, restent très énergivores. Le potentiel de production énergétique de ces installations n'est en effet que très peu pris en compte et intégré dès leur conception.

Imaginé par les équipes d'Egis dans le cadre de l'Idéathon 2017, Watenergy est un outil destiné à identifier les potentielles énergies vertes à produire et valoriser auprès d'utilisateurs de proximité à l'occasion d'un projet de collecte/traitement des eaux. Vincent Lalire, Chef de projet Eau (BU Grands ouvrage, eau, environnement, énergie) en a détaillé le principe aux membres.

Les participants ont salué l'approche innovation développée par les équipes d'Egis et interrogé Vincent Lalire sur le déploiement de cette offre, sa prise en main, les services à y associer ou encore l'argumentaire à développer auprès des potentiels donneurs d'ordre. Les experts externes ont évoqué différentes expérimentations à analyser, quelques parties prenantes spécifiques à associer ou encore des propositions de synergies à développer autour de l'outil.

### **Tàn, plateforme d'accompagnement à la neutralité carbone**

Tàn (carbone en chinois) propose une plateforme qui réunit les acteurs et débloque les obstacles majeurs pour lutter concrètement et efficacement contre le changement climatique. Cette plateforme incitative accompagne le citoyen dans sa neutralité carbone, à son rythme, quels que soient son âge, sa profession, sa localisation... et sa capacité à changer son comportement

Les échanges entre Sébastien Duprat, Directeur délégué d'Egis Conseil, qui a présenté cette solution et les experts du Comité d'orientation développement durable ont tourné autour de la légitimité d'Egis à porter ce type d'approche BtoC.

La « promesse » de l'outil, jugé pertinent et intéressant, a été également au cœur des débats. Son déploiement auprès des communautés ciblées et les partenariats à développer en ce sens ont fait l'objet de nombreuses propositions.

---

## Liste des membres permanents à avril 2018

Nom		Fonction	Entité
BONNARDEL	Frédéric	<i>Chargé de mission auprès de la direction</i>	Caisse des Dépôts et Consignations
BONNEL	Alexis	<i>Conseiller développement environnement</i>	Association Française de Développement
BRIAUMONT	Dorothee	<i>Directrice</i>	SOLAAL
BRODAGH	Christian	<i>Directeur de recherche</i>	Ecole Nationale Supérieure des Mines de Saint-Etienne
CHEVREUIL	Martial	<i>Directeur Business innovation</i>	Egis
COLOMBIER	Michel	<i>Directeur scientifique</i>	Institut du développement durable et des relations internationales
COUSIN	Florence	<i>Chef du Pôle Climat/RSE à la direction du DD</i>	SNCF
CUNIN	Rémi	<i>Directeur général délégué</i>	Egis
FAURE	Pierre	<i>Président</i>	AFNET
GALLET	Bertrand	<i>Directeur général</i>	Cités Unies de France
GASSER	Béatrice	<i>Directrice technique et DD</i>	Egis
GODINOT	Marie-Luce	<i>Directrice Innovation et Développement Durable</i>	Bouygues Construction
JACHET	Nicolas	<i>Président - Directeur général</i>	Egis
JAUROYON	Martine	<i>Conseillère auprès du Président - directeur général</i>	Egis
LAVILLE	Elisabeth	<i>Directrice - Fondatrice</i>	Agence Utopies
LELIEVRE	Maud	<i>Déléguée générale de l'association</i>	Les Ecomaires
MARCHAND	Jean Louis	<i>Président du Pôle de compétitivité ADVANCITY</i>	Advancity
MENARD	Raphaël	<i>Directeur de la prospective</i>	Egis
MEREAU	Marc	<i>Directeur</i>	Egis Environnement
MICHEL	Patrick	<i>Directeur développement durable</i>	Egis Eau
MIMRAM	Marc	<i>Architecte-ingénieur</i>	Ecole d'Architecture de Marne La Vallée

<b>NUTTALL</b>	<b>Christophe</b>	<i>Executive Director</i>	<b>R20</b>
<b>ODOLANT</b>	<b>Xavier</b>	<i>Directeur de la stratégie et des acquisitions</i>	<b>Egis Projects</b>
<b>PICOT</b>	<b>Luc</b>	<i>Directeur</i>	<b>Décider Ensemble</b>
<b>VAN CORNEWAL</b>	<b>Pierre</b>	<i>Délégué générale TDIE</i>	<b>Association TDIE</b>
<b>VILLAUDIÈRE</b>	<b>Sylvianne</b>	<i>Directrice Fondatrice</i>	<b>Alliantis</b>